**泰安市泰山外国语学校**

**2023-2024学年第一学期工作总结**

本学期，学校在上级教育主管部门的正确领导和大力支持下，以习近平新时代中国特色社会主思想为指引，以党建工作为统领，加强党对教育工作的全面领导，深入学习贯彻党的二十大精神，扎实践行学校“13453”工作要点，建立健全学校各类评价考核制度，落实好“走动式管理，巡查式发现、评价式推进、过程中规范”管理模式，深化“诱思八环”活力课堂教学改革，全面提升学校干部队伍、教职工队伍的综合素养，建立健全学校德育工作评价体系，扎实开展形式多样的德育实践活动，积极改善办学条件和育人环境，扎实抓好师生在校的一切安全，全面做好师生的后勤保障工作，强化各项工作的执行力度，抓好抓实各项常规工作的落实，重点工作的强化，创新工作的突破，推动学校走向高质量发展。

本学期，全体中层干部戮力同心，率先垂范，敢于担当，勇于奉献，全体教职工齐心协力，踔厉奋发，锐意进取，开拓创新，各项教育教学管理工作有序推进，各年级目标管理、培优补弱成效显著，学科质量大幅提高，学校呈现出良好的发展态势。高四年级各科成绩有了大幅度的提高。各科成绩从入学时的特控过线率仅1.75%，一段过线率仅30.26%，提升至目前的特控过线率25%左右，一段过线率稳定在70%以上，培优、补弱成效显著，这次期末联考有4名学生过640分；高二年级顺利完成5个学科的学业水平考试，成绩优异。普通班过关率：语文97.7%，数学96.86%，英语98.68%，日语98.99%，物理94.77%，政治97.28%；中职班过关率：语文81.61%，数学63.22%，英语68.24%，物理60.92%，政治67.82%；生物、地理、化学、历史学科补考过关率，普通班均为100%，中职班:生物87.06%，地理95.29%，化学95.24%，历史95.29%。

在今年高三艺考专业统考中，高三年级共有153人参加各类专业统考，其中音乐、表演、播音主持、书法类专业考生全部过本科线，舞蹈类专业过线率88%，美术类专业过线率83%，期中戏剧影视表演专业学生赵姝雅同学专业成绩省排名第28名，播音主持专业学生王乐凡同学专业成绩省排名99名，服装表演专业梁爽同学专业成绩省排名275名，音乐专业梁家睿同学专业成绩省排名330名。

学校师生在各类比赛活动中创佳绩，张琪、孙淑伟、张力月老师荣获高中教师教学能力大赛中二等奖，范维明老师的课例被评为泰安市首批首课精品课，纪维镇、范维明两位老师成功入选2023年首课教学名师培养人选，在第二届“语文报杯•时代新人说”全国中学生征文大赛决赛中，我校8名同学荣获国家级奖项；在第21届叶圣陶杯全国中学生新作文大赛中，我校获奖学生有20人，其中有2名进入国赛阶段；第三届语文报杯有9人获二等奖，15人获三等奖，张帅、王英杰、徐琳琳、刘茜茜、赵嘉琪、崔泉彬老师获得优秀辅导教师，学校被授予“泰安市普通高中市级日语学科基地”。

**现将本学期学校各项工作总结如下：**

**一、加强政治思想建设，提升政治站位，用党建引领品牌创建，扎实做好党务党建工作。**

本学期，学校党支部带领全体党员干部按照上级党委有关部署，认真学习领会习近平新时代中国特色社会主义思想，注重加强政治思想建设，提升政治站位，坚持“两个维护”，明确“两个确立”的时代意义，制定学习贯彻党的二十大精神活动方案，深入学习宣传贯彻落实党的二十大精神，用党建引领品牌创建，扎实做好党务党建工作。

**1、加强组织建设，提升基层党组织战斗力。**

目前，学校的党员不断发展壮大，党员人数增至53人，学校正积极与泰安市委教育工委协调申请，加强组织建设，明确组织关系，力争尽快审批基层党总支。为更好的开展党员学习教育工作，学校根据《关于加强民办学校党的建设工作的意见》文件精神，重新划分了党小组。经过学校深入了解，领导班子认真研究，将53名党员划分为7个党小组，分别是3个职能部门党小组、4个级部党小组。党小组的科学划分，保障了各部门工作有效开展，各项学习活动扎实落实，提升了基层党组织的凝聚力和战斗力。

**2.深入学习贯彻党的二十大精神，努力打造政治素质过硬队伍。**

学校制定了《关于开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育实施方案》，采取党小组集中学习、“读书班”交流研讨、教职工个人自学等多样的学习方式，组织全体党员干部、教职工深入学习。利用“学习强国”“灯塔-党建在线”等学习平台，组织党员理论学习，拓宽党员学习渠道。在学校党建群分享学习习近平总书记重要讲话40余篇，学校党建邮箱共收到党员学习心得体会100余篇，10月份，组织了全体教师参与的“躬耕教坛 强国有我”主题征文活动，取得很好效果。通过持续的理论学习，党员思想政治素养不断提高，政治站位更加清晰明确。

**3.规范党建材料，做好上级督导检查工作。**

学校重点整理了学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育相关材料，共整理、归档档案20余盒，党建工作档案得到完善。为迎接上级领导对民办学校党建工作检查，按照《关于对民办学校党建工作重点任务落实情况进行督导检查的通知》文件要求，整理了2023年党建工作材料30余盒，进一步丰富了党建工作档案，同时也为迎接上级检查工作积累了宝贵经验。

**二、强化督导督查，完善治理体系，发挥党政办的督查督办功能，协调管理好各级部的各项工作，全面提高管理效能。**

本学期，学校党政办公室继续加大各部门、各级部各项常规管理工作的督办督查力度，高效落实校长在办公会上的工作要求，进一步完善《泰山外国语学校督查督办工作汇总情况一览表》，对各部门、各级部各项工作的落实完成情况做全面的监督检查，通过督办督查，加强常规管理工作，凸显各部门各年级管理特色。本学期汇总“督查督办一览表”20份，督查督办月汇总表5份。

根据学校安排，学校建立各部门各级部常规管理工作巡查制度，党政办公室安排专人做好各部门各级部常规管理工作的巡查，填写《学校常规管理工作巡查情况》报表，每周办公会前将巡查情况汇总，办公会上下发至各部门各级部。

学校常规管理工作巡查表16份，督查督办月汇总表6份。

**（一）加强制度建设，建立健全学校管理和评价、考核制度。**

本学期共印发学校【行字】文件38份，整理、下发“办公会会议纪要”15份。周工作一览表、宣传工作统计表18份。党政办公室例会本、办公会记录本整理15份，办理上级阅办签2份；做好各部门、级部例会本月检查统计汇总、领导干部值班微信运动周汇总、12345投诉周汇总和月汇总、每周值班、加班人员汇总、学校领导值班统计月汇总等日常工作。

为进一步推进校园文化建设，优化办公环境，丰富办公室文化内涵，展示学校办公室文化特色和教师良好的精神风貌，10月9日-12月13日，学校组织开展了第三届“文明办公室”创建评选活动，13个教师办公室被评为第三届“文明办公室”。

**（二）加强队伍建设，做好人才招聘与选拔、职称聘任评选等人事工作。**

圆满完成了学校新学期中层干部公开选拔与聘任工作，圆满完成学校2023暑期的教职工招聘工作，学校组织了多次教师招聘面试活动，共招聘年轻教师23人，老教师3人，辅导员3人。

认真组织了教师的职称聘任、职称评审工作。学校制定了“教师专业技术职务岗位聘任工作实施方案”，根据教师职称评任的申报情况，聘任高级教师4名，一级教师18名，二级教师51名，并颁发聘用证书；11月15日-12月6日，学校组织了2023年度教师职称评审工作，上报中小学高级3人，中小学一级3人，中小学二级20人。最后，有3名教师被评为中小学高级教师，1人被评为中小学一级教师，20名教师定级为中小学二级教师。

**（三）实干为先，勤勉履职，认真做好学校档案管理工作。**

 对收集到各部门形成的文件材料按照《泰山外国语学校档案管理制度》进行整理、鉴定、分类、装订、排列、编目、装盒、上架，做到管理规范化、科学化。本学年归档2022-2023学年第二学期文书档案148件，科技类档案262件，电子档案410件；声像档案（视频：17个；照片：453张）；实物档案5件。

整理、扫描、编辑、录入、归档完成领导干部履历材料；2020至2022年《事业单位工作人员年度考核表》（265件）、《教师师德登记表》（154件）、《聘用合同书》（434件）、聘任书（73件）及转正教师档案资料（28件）。接收教务处移交2018、2019、2020届毕业生电子档案（1465件）；高中毕业证书11件；考生档案5件。高四年级移交学生档案130件。建立《档案提取登记表》。分类、整理、装订“躬耕教坛 强国有我”征文演讲活动档案，及电子档案已上架存档(132件)等。

**（四）完善学校教职工考勤制度，做好教职工的考勤工作。**

严格按照学校规定，及时准确完成周考勤和月考勤汇总工作；每月结束后，将周考勤和月考勤进行入档保存。每周办公会将各部门、各级部周考勤汇总情况以纸质的形式发给与会领导，了解教职工考勤情况。每月汇总教职工一整月的考勤情况，报学校财务，与教职工工资挂钩。

**（五）不断改善教职工福利待遇，创新开展教职工文体活动。**

本学期，学校不断改善教职工的福利待遇，关心教职工的学习生活，出台了《学校暖心工程》补充规定，凡是与学校签约聘用的教职工，教职工结婚，学校给予2000元礼金表示祝福；教职工老人去世，以学校名义送一枚花圈和 500 元慰问金；教职工生日当天，学校发放 10 斤鸡蛋和一束鲜花为其祝福。

党政办公室将按照学校要求，利用传统节日，精心组织开展丰富多彩的教职工文体活动，力求形式多样、新颖别致，让老师们拥有健康的体魄、良好的工作状态。“三八”妇女节，学校为全体女教师举办了“化妆美容保健”讲座，9月26日-28日，学校组织了全体教职工参与的“迎国庆 强体质”趣味运动会，活动内容丰富多彩，快乐有趣，组织教职工参加了学校运动会的4×100接力比赛活动。全体教职工积极参与，奋勇拼搏，尽显风采，活动的开展，丰富了广大教职工的业余生活，营造了和谐快乐的工作氛围，提高了健康意识，增强了体质。

**三、深化“诱思八环”活力课堂教学改革，开展多样的教师展示课活动，促进教师专业化成长，扎实提高学科教学质量。**

本学期，教务处深入研究和落实市教育局教科院下发的“教学工作指导意见”，扎扎实实抓好常规工作；深入推进“诱思八环活力课堂”教学改革和加强教师专业化队伍建设；坚持特色发展之路，全面推进“一体两翼全面发展”战略，大力开展“适性教育”，取得了教学方面的丰硕成果。

**（一）多措并举，活动促教助学，凝心聚力抓管理。**

学校教务处坚持丰富完善教学管理制度，依法执教，以制度治教，先后制定了“备课组长选聘与考核办法”、“主备人公开课制度”等多项教学管理制度，严格规范教师的教学行为。在各项制度的规范指导下，积极开展各项教学活动，以活动带动学习培训，从而促进老师教学水平的提升。本学期举办公开课约100节次，同课异构30节次，新入职教师亮相课20余节，骨干教师示范课6节，新入职教师系列培训10余次，值班领导干部听课1057节，人均听课110节以上，教师人均听课80节以上。学校对每一次教学活动都进行总结评价，极大提高了教师综合素养，在各级教学比赛活动中都取得了较好成绩。

高四年级通过组织召开200天誓师大会、专家学法指导会等活动，增强了学生复习备考的信心，坚定了年级学生的必胜信念。年级在不同的时间节点，组织各备课组开展了丰富多彩的学科特色活动：如英语单词拼写竞赛、外语书法比赛、语文作文大赛、英语听力大赛、历史知识竞赛、地理填图竞赛等。在各类学科特色活动中，学生们积极参与，表现优异。这些活动丰富了学生们的课余生活，寓教于乐，成为高四年级一道亮丽的风景线。

高三年级召开“优秀学生表彰大会暨走进高三动员大会”，11月21日，召开“梦在远方，路在脚下，行者无惧，使命必达——2024届高考200天誓师大会”，两次大会明确了奋斗目标和努力工作的方向，在师生中树立高考意识，鼓舞士气，凝造良好、积极的高考备考氛围。

**（二）培优补弱，加大目标生管理，全力以赴抓质量。**

针对高考形势变化，为提高高三复习的有效性，在研究《考试说明》基础上，加强了对高考试题的研究，由教务处牵头，各备课组具体实施，展开了对近五年高考试题研究，给教师购买“五年高考题解析”，制作考点细目表、汇总高频考点，及时调整复习教学对策，力求高效复习。学校安排教师积极参加教育局教科院组织的“全市教师能力大赛”活动，高三、高四年级组织教师参加各类专业培训和学习活动，提高教师的教学水平和专业素养，先后组织教师参加了泰安市2024年高考一轮复习研讨会、济南高考研讨会、与长城中学校际交流听课等活动，提升教师水平和能力。

高四年级注重教学质量提升，营造浓厚的学习氛围，开展“优生补弱”活动，创设“优生补习室”，给优秀学生提高自主学习的空间。年级先后制定了《泰山外国语学校高四年级复习备考计划》、《泰山外国语学校高四年级培优辅弱工作方案》等。根据学生高考成绩，实施分层教学。通过搭建年级培优教室、完善培优室各类培优书籍的遴选和购买。在辅弱工作上，年级坚持辅弱课申报制度。通过提前一周的辅弱专题的公示，精准找到学生在复习过程中的难点与痛点，精准育苗。一学期的培优辅弱工作取得开拓性的进展。张笑嫣、田树玉等一批培优生的成绩不断提高。整个年级一段线过线人数不断创新高。在12月月考考试中，年级特控线过线率达到了24.37%，一段线过线率达到了76.14%。

高三年级面对生源水平参差不齐的现实，扎实做好“培优补弱”，即“力促优秀生、力推临界生、力帮学困生”。

对优秀生实施“导师制”，培养他们独立钻研的习惯和积极向上的心态；转化学困生重点是转化心态、转化习惯。根据学生的不同情况，认真制订并落实“培优转差”计划，建立培优转差跟踪档案，实行责任到人，要求任课老师从思想、心理、学习等方面进行辅导，确保培优工作的实效性。加大目标生的管理。依据高考目标，结合九月份高三开学考试成绩，各班初步确定目标生名单，目标生分为基本目标和奋斗目标，艺术生目标。加强任课教师与目标生的沟通、交流，对目标生进行学法指导、心理疏导。加大目标生培优补弱力度，确定年级各类目标生，精致分析学情，制定工作方案，针对所有目标生的辅导，年级安排了固定的时间根据被辅导对象的实际情况有针对性的进行辅导。

高二年级落实目标生培优方案，提升目标生的学习积极性和内驱力。年级制定了《目标生培优实施方案》和《目标生一对一导师帮扶方案》。目标生培优采取个别辅导与集中辅导相结合的方式，导师不仅要关注学生的学习，还要关注学生的生活、思想动态，注意学生的基础知识和基本技能的掌握情况，找出问题及薄弱环节，并对学生进行针对性的辅导。通过一个学期的实施，大部分目标生的学习成绩有了较大进步。

学校积极落实“适性教育”策略，采取措施，积极拓宽学生升学渠道，为每一位学生量身打造升学途径，在与中石油、北外、山师、山大中外合作交流的基础上，拓展中外合作项目，完善与湖北工业大学、大邱加图立大学（韩国）、北京理工大学、马来西亚吉隆坡建设大学（中国官方语言中心）、济南市历下区朗阁外语（中俄、中日项目）等合作方案，加强与我国高校、世界名校的交流与沟通，增进相互了解,开展多种方式校际间的师生交流，为学生的多元发展创造条件。

**（三）规范管理，注重落实，扎扎实实抓常规。**

规范校本课程，启动特色课程教学活动。严格按照教育部《普通高中课程方案》，制定《高中三年课程开设方案》，开全必修、选择性必修课程，开足课时。本学期，学校开设了“生涯规划”、“心理健康疏导”和“国防教育”等特色校本课程，围绕学生“升学路径”、“身心健康发展”和“家国情怀”等方面，完善校本课程体系。

坚持集体备课、主备人公开课制度，规范教学各环节。

集体备课做到“四定”，即定时间、定地点、定内容、定主备人。在此基础上，学校又实现了主备人公开课制度与年级联系人制度无缝对接。包年级校长与教务处主任分工到备课组，直接参与备课组的集体备课活动。年级联系人明确学科分工，督导集体备课，并跟踪听课。

高一、高二年级进一步规范集体备课流程，组织年级集体备课展示评比活动。本学期，语文组、英语组、数学组开展了集体备课展评活动，各备课组经过积极认真的准备以极高的质量完成了此次活动，得到了学校领导和老师的一致好评。以活动促提升，通过此次活动进一步规范了各备课组的集体备课流程，集体备课同时体现了备课组的集体智慧。通过提升集体备课的质量，进而提升了各备课组的教育教学水平。

完善教考分离制度，规范考试，提高测试信度和效度。教学与考试分离（备课组长独立命题），考试与阅卷分离（实行网上阅卷），阅卷与分析分离（由教务处统一成绩分析）。期中考试要求各年级、各学科确定命题人，统一命题要求，制定“双向细目表”。每次考试均需认真完成试卷分析、成绩分析，各年级组织成绩分析会。高二年级扎实组织各类考试及考后成绩分析和表彰工作，提升学生的学习积极性和教师的工作积极性。本学期，年级组织了4次大型考试，考前制定考务手册，召开考务会，强调监考要求。严格组织，认真监考、阅卷、分析、总结，效果良好。

**（四）诱思八环凸显活力，研讨培训促成长。**

本学期学校把深化“诱思八环活力课堂”教学改革和教师专业化发展作为我校教育教学工作的重点。

 教务处精心组织各种课型的的诱思八环骨干教师示范课、新入职教师亮相课、各年级教师同课异构、各备课组教师公开课等活动，把课堂改革向纵深推进。各年级的“诱思八环活力课堂”已常态化运行。为将“诱思八环课堂教学法”贯彻于日常教学，教务处制定并实施课堂巡查制度，落实“诱思八环教学法”常态化。召集高三年级备课组长会议，研究基于“诱思八环活力课堂”的复习课模式。开展了高三年级的复习课公开课，引领全年级教师推进实施。

 高一年级、高二年级进行了各学科“同课异构”教学展示活动，让教师们深入理解和掌握新的教学理念和“诱思八环”教学方法，提高教师的教学设计能力和实施能力，提升学生的学习体验和效果。听课后，徐校长、高校长组织多次评课座谈活动，进一步明确“同课异构”的教学策略，指出努力方向。

高三年级践行有效教学，打造高效课堂。各备课组成立专门的听课小组，参与听评课。组内所有人员参与听课、评课。备课组进行组内的讨论，形成具有自己学科特点的高效课堂模式，高三年级形成自己的特点，提出了“以教学案为抓手，打造有效课堂”模式。

高一年级注重特色教学活动的开展，开设具有语文写作兴趣小组，满足学生的个性化需求，提高写作水平。举行生物模型制作活动，加深和扩大了学生课内所学的生物学知识和技能，培养学生学习生物学的兴趣，提高学生的生物技能。举办了化学知识竞赛，提升学生对化学知识的掌握和实际应用能力，引导学生在化学学科的世界中追求卓越。

**四、落实“立德树人”的根本任务，以丰富多彩的德育实践活动为载体，全面打造以“一等品格”为核心的德育工作评价体系。**

本学期，学工处、团委立足于“立一等品格，求一等学识”育人目标理念，落实“立德树人”的根本任务，以《中小学德育工作指南》为纲要，以《中小学生守则》、《泰山外国语学校高中部学生成长与规范》为抓手，以培养学生良好思想品德和健全人格为根本，以促进学生形成良好行为习惯为重点，以丰富多彩的德育实践活动为载体，引导学生形成正确的世界观、人生观和价值观，全面打造以“一等品格”为核心的德育工作评价体系。

**（一）加强学生常规教育，做好学生常规管理工作。**

狠抓学生养成教育。开展“行为规范强化月”和“行为规范提升月”活动，通过开展活动、组织校规校纪考试、德育巡查等方式帮助学生养成良好的行为习惯，增强学生纪律意识。加大日常行为检查。坚持不懈抓日常行为规范，以夯实学生的道德基础。在班主任十个到位、两操、“一学一歌一演讲”、卫生、就餐、学生日常行为规范、住宿等方面，由学校值班领导检查监督，学工处、级部、班主任、德育辅导员、学生会参与管理，实行一日一反馈，一周一总结，一月一评比，使常规工作落到实处。学校每周一星、优秀学生、优秀学生干部、优秀团员、优秀团员干部的评选，充分发挥榜样示范引领作用，极大地调动了学生遵规守纪、好学向上的积极性。

强化心理健康教育。开设《心理健康教育》校本课程的同时，坚持个别心理辅导与教育相结合的方式，促进学生身心和谐健康发展。本学期先后组织《拥抱阳光心灵 守护青春梦想》主题升旗仪式、《高中适应性讲座》、《路在脚下 径向远方》主题讲座；摸排特异体质学生服药情况，加强药品管理，时刻关注学生用药安全；学生进行全员心理测试，精准把握学生最新心理状态。及时制定学生各个时期的心理问题调查问卷，印制了学生心理档案手册，做到“每生一档”。协助班主任对本班同学进行心理问题摸排统计和班主任谈话记录工作。

高一年级学生有心理问题的较多，各班专门建立了心理问题学生台账，在保护隐私的前提下班内进行一对一帮扶，班主任对重点学生密切关注；邀请赵爱荣老师为高一女生做了“你比想象更有力量”健康励志讲座；邀请学校心理咨询中心吴东院长为各班学生开设《心理健康教育》校本课程，帮助学生提高心理素质，增强应对挫折和压力的能力。

高四年级注重学生心理健康教育，班主任老师通过考试动员班会和一对一谈话，旨在帮助学生调整心态，积极应对学习和生活压力。同时年级制定德育导师制度为每个学生配备德育导师，负责其品德发展的指导。通过深入了解学生的内心世界，德育导师能够及时发现学生在品德成长中遇到的问题和困惑，并给予有针对性地指导和帮助。

**（二）组织开展丰富多彩的德育活动，多渠道开辟育人阵地，实现活动育人目标。**

坚持抓好升国旗仪式、主题班会等重要的德育阵地，借助社会热点、教育主线、重大节日、爱国主义等素材，提前确定升旗仪式、班会主题。本学期先后进行了《铭记历史 勿忘国耻 学好本领 强我中华纪念九一八事变主题升旗仪式》、《爱党爱国铭于心 爱家爱校践于行》、《九九话重阳 浓浓感恩心》、《安全在我心 健康伴我行“校园安全”主题升旗仪式》、《拥抱阳光心灵 守护青春梦想》、《弘扬法治精神，建设和谐校园》等为主题的升旗仪式、主题班会，通过这些活动有针对性地对学生进行励志教育、纪律教育、法制教育、爱国主义教育、诚信教育、安全教育。

组织开展元旦文艺汇演，组织评选“谦谦君子，楚楚佳人”校园文明礼仪代言人大赛。通过活动，丰富了学生课外活动的形式，挖掘了学生的艺术潜力，积极落实了素质教育的要求。指导各年级特色的文体活动，指导进行了年级特色的羽毛球、3V3篮球比赛等活动。

高四年级组织策划了一系列丰富多彩的活动，包括篮球友谊赛、艺术展、运动会和跑操比赛等。通过比赛，学生们不仅锻炼了身体，增强了集体荣誉感，同时也放松了身心，缓解了学习压力。高三年级注重创新德育活动模式，提升德育活动的育人品性。精心设计班会课活动，借助每周的班会课加强学生自我教育，提升活动的育人品位。同时，年级不断拓展德育工作思路，积极组织开展了丰富多彩的德育活动，开展了 “中秋节，我们这样过” 的德育实践活动，组织了主题为“我骄傲，我是中国人”的德育活动，让学生录制演唱爱国歌曲、朗诵红色经典篇目等短视频并上传，展现当代高中生的精神风貌，精心设计了 “辞旧迎新庆元旦，心怀感恩迎新年”元旦特色德育实践活动，通过假期特色德育实践活动，用切身行动知恩、感恩，让孝情在每个家庭脉脉流淌。

 高一年级注重学生团队协作与集体荣誉感培养，通过运动会、跑操比赛、元旦文艺汇演、拔河比赛、羽毛球比赛等集体活动，培养学生的团队协作精神和集体荣誉感，鼓励学生在活动中积极参与、互相支持，增强班级凝聚力和向心力。

**（三）加强德育队伍建设，打造一支优秀的德育管理团队。**

根据各年级学情不同，德育教育目标的不同，协调各年级，制定三年德育规划实施方案。成立各年级德育教研组，落实全员育人制。进一步完善和推动班主任常规工作。学工处教师参与担任各年级班主任，实地调研、体验班级管理遇到的各种问题。召开学工处、班主任、辅导员参加的学生管理工作座谈会，聆听工作中遇到的瓶颈问题，增进班主任与德育辅导员之间的沟通、交流、协作，商榷解决办法，进一步加强我校学生管理水平，从而形成有效的管理合力，共同促进我校学生管理工作的提升。制定“优秀班主任”评选细则，评选本学期“优秀班主任”。通过对照和评比，认识差距，积极改进学习。

 开展各级部德育工作调研。依据《学校德育调研实施方案》，学工处全体工作人员，深入各级部学部、班级开展调研。结合问卷调查与现场抽查。听取级部汇报，检查德育工作材料。通过德育调研，集中反馈了当前年级德育管理、班级学生管理、德育管理中的困难与问题，明确了班主任的角色定位,同时，对今后如何全面做好管理工作，提出指导意见，对各年级存在的不足和疏漏，提出了解决问题的参考。

1. **加强家校联系，形成教育合力。**

建立健全并充分发挥家校共育平台。专人负责，组建泰山外国语学校各班级、年级及校级家长委员会。指导各年级、班级召开各级别的家委会，设立家长开放周（日），积极听取家长合理化建议和意见，积极宣传我校育人成果、规范化的管理理念、制度和效果，使家长满意和赞叹，提升了我校在社会的知名度。

本学期，学校各年级充分利用各种途径，加强与家长的沟通与交流，优化家教方法，组织召开各年级家长会，利用年级家长委员会，积极争取家长对学校教育教学工作的理解和支持，畅通家校沟通交流的平台，营造学校、家庭、社会“三位一体”的合力育人环境。

高四年级通过家长会、电话回访等形式，及时了解学生在家庭的情况，共同关注学生的成长。本学期召开两次家长会，成立了年级、班级家委会，提供家庭教育指导服务，方便家长与学校沟通交流。年级注重加强信息平台建设，利用现代通讯手段建立家校互动平台，及时传递学校通知和学生学习情况。每个班级组建相应的微信家长群，进行返校家长群内进行违禁物品清点的接龙；放假通知的发送；每次考试成绩的查询以及每日学生学习的状态的视频照片发送家长群。让家长在第一时间了解到学校的各项通知、政策以及学生在校的表现。同时，通过微信群，家长也能及时向教师反馈学生的学习状况、生活问题等，共同解决学生在成长过程中遇到的困难。建立及时沟通的平台，形成家校共育的良好氛围。

高一年级十月份召开了新生入校后的第一次家长会，针对学生选科问题召开了“家”点精彩、“育”见未来为主题的选科指导家长会，向家长汇报学生的学习状况和学校的各项工作进展，帮助家长了解选科和升学路径；组建了高一年级家委会和各班的家委会，发挥好家委会对班级管理的作用。按照学校要求，提前备课，认真进行家访工作，通过与家长的沟通，形成教育共识，共同促进学生的成长，同时也提高了家长的家庭教育水平，为学生的成长创造了良好的家庭环境。

根据学校办公会要求，寒假期间，各级部要对每位学生进行一次全面的家访，要求各年级要制定家访方案，召开专题会议，通过家访和家长充分交流学生在校的表现，了解学生在家的表现，以表扬、鼓励为主，以寻找学生亮点为主，以个性评价为主，全方位宣传学校，宣传好师资队伍，建立良好的师生关系。

**（五）强化校园安全，共建和谐校园。**

 丰富安全教育内容。利用校园广播、主题班会等媒介开展法制安全知识教育，提高学生法治观念，有针对性开展宪法日普法教育、禁毒教育、交通安全教育、活动安全教育、防止校园欺凌教育、假期安全教育、防诈骗教育，切实加强对学生的各项安全教育。组织开展《绷紧反恐防暴安全弦谱写校园和谐平安曲》反恐防暴应急演练。

 由学工处牵头，学校与各部门签订一岗双责安全责任书，明确安全责任与义务，保障了教师权利和义务稳健的执行。加强校园安保培训、日常管理，坚持来客登记制度和校园内外的巡逻制度、学生出入管理和校园安全防范工作，保证校内外安全。加强夜间监控和巡查，及时发现并协助粥店派出所破获夜间盗窃团伙。完善学校微型消防站配备、消防工作机制。学工处每月组织消防安全日检查，校园安全隐患大排查，做好相关材料存档及上报工作。

为了进一步加强学校安全工作，增强全校师生消防安全意识，6月21日开展了消防安全、防震应急疏散演练及消防安全知识讲座。1月9日开展了消防安全、防震应急疏散演练。提高师生自救防范能力，做到在发生火警火灾时，能做到临危不乱，有序、迅速地按照消防逃生路线安全疏散，确保师生生命安全和学校财产安全。

高二年级落实年级安全管理工作，保证校园安全“零事故”。一是加强学生心理安全教育。年级坚持每月开展一次心理健康教育主题班会，扎实开展心理健康教育活动，促进学生心理健康发展。二是严格落实月安全隐患排查制度和消防安全检查制度。年级安全责任人每月按时摸排年级网格化责任区的安全隐患，对发现的隐患及时上报相关部门并排除隐患。三是提升师生的安全防范意识，做好流行病的防治工作。

**（六）完善团组织建设，加强团员培训学习**

加强社团建设，除了以往的国旗班、广播站、合唱团、太极社以外，新组建了校园电视台、民乐社团、中华礼仪社团，为学生的课外生活提供了更多的选择，极大的提升了学生的学习主动性和积极性，调动了学生对自身特长的发挥。

开展主题教育活动，强化思想政治教育。定期举办入团积极分子培训活动，提升入团积极分子思想境界，培养认识能力。进一步发挥团员的先锋模范作用，加强对学生的思想品德教育，积极开展青年志愿者服务活动。严格团员发展和推优程序，充实团组织后备力量。全年共发展180名团员，其中普高147人，中职33人。有序开展团组织日常工作，保障团学工作高效有序推进。及时完成团籍关系转接、团费收缴工作。

**五、优化办学条件，改善育人环境，全面做好后勤服务工作，为全体师生创设良好的工作、学习生活环境。**

**（一）加强校产管理，规范学校财产档案制度。**

 本学期，学校成立了招标办公室，严格执行《学校物资采购管理制度》，保证教学和办公的需要，做好本学期办公用品、卫生工具、教学用具、宿舍用品等采购工作。采购工作遵循公开透明、公平竞争、公正和诚实信用原则。实行统一管理、分类采购。

加强学校内部的校产管理，做到制度健全，职责明确，账物相符，账账相符。学期初与学期末各进行一次学校固定资产盘点，做到数量准确，保管责任到人。对固定资产日常维护和统一调配，做到开源节流，提高使用效率。按规定的管理制度执行，做好财产记账和报损调整工作，更好的管好用好这些设施，确保财产的安全，充分发挥设施设备的作用，更好的为教育教学服务。

**（二）扎实做好学校基建、维修工作，改善办学条件。**

 开学前联系检测机构对学校末端水水质检测并出具报告，两次岱岳区疾控中心水质抽检，结论水质检测合格。对学校西门入校门口道路进行了扩宽，并安装铁艺拱形门一套，彰显学校形象。对体育馆四面墙壁安装吸音板，对所有窗户安装电动窗帘。根据各部门、年级对教学楼一楼、六楼报告厅使用情况及问题，特安装倒计时LED屏。在操场主席台安装背景墙，极大的优化了拍摄效果。

本学期收到报修单294张，共计维修3360余次。水路维修涵盖疏通下水道、拖布池近百余次；更换饮水机滤芯100余个；更换台盆下水管30余根；更换水龙头10余个；更换球阀20余个；更换饮水机水泵2个。电路维修更换灯管、灯芯300余个；更换安装开关插座更换30 余个；漏保20余次；更换接触器4个。其他维修更换柜门锁100余个；更换门锁芯20余个，更换地簧4个；更换床帮1个。

**（三）抓好食品安全，确保师生就餐质量。**

继续抓好学校的食堂工作，严格遵守食堂各项制度，开展食品安全、用水用电、实际操作等技能培训，加强食堂饮食卫生安全，杜绝食物中毒事故，把好进货关，实行索证制度。参加2023年度学校安全管理暨食品安全与营养健康专题培训。迎接旅游经济开发区市场监管局到我校餐厅指导工作。迎接岱岳区市场监管局领导到餐厅检查工作。

学期初召开了餐厅全体工作人员与2021级、2022级、2023级学生座谈会、新学期餐厅第一次全体人员会议、期中餐厅全体人员工作会议、组织2023级学生代表参观食堂后厨。对餐厅出现的各种情况进行总结、协调，印制并下发、统计餐厅调查问卷，根据座谈会和问卷反馈情况对餐厅现况进行改善。

**（四）认真做好学校卫生保健、传染病防治工作，确保师生健康安全。**

严格执行全天24小时值班制，落实保健室岗位职责，本学期接诊师生3627余人次，夜间出诊307余次。处置急重病情8次，转诊1次。所有病情均得到及时、专业的处置，无一例造成严重后果。完成学生体检工作。对查体报告进行汇总、分析。指导结核菌素实验阳性学生及时就诊，进行医学干预。组织教职工健康查体。联系查体机构，安排三天专车接送教职工查体。为2023年秋季运动会中长跑运动员体检，共536人次，排查心电图异常55人，并做出医学建议。

做好各种传染病预防、监控工作，防止群体医疗事件。及时诊断处理甲流学生35例。发现、处置诺如病毒感染3例。发现、处置手足口病1例。做好师生医疗健康科普宣传工作，提高师生健康生活素养。“爱眼日”、“爱牙日”、“世界艾滋病日”科普宣传，结合教职工所需，邀请医学专家开展心肺复苏、海姆立克急救法现场培训。

**六、创新宣传方式，全方位、多角度招生宣传，全面做好学校的宣传工作。**

本学期，学校进一步调整学校宣传方式，创新宣传工作思路，继续用好学校宣传工作微信群，利用朋友圈、抖音、今日头条、宣传橱窗、LED大屏、微信号、微信视频号、电视台等媒体进行宣传，加大学校的宣传力度，以更广阔的视野，多方面、多角度展示学校的办学特色、办学成果，全面做好学校的宣传工作。结合学校各级部开展的各项活动情况，制作学校微信公众号78篇，微信视频号19篇，学校网站推送78篇，市电视台报道学校新闻5次，加大学校的宣传力度，另外，较好完成了24节气和中国传统节日海报的宣传制作。

扎实做好高四年级的艺体特长生文化课提升班的招生工作。12月6日，徐校长高校长带队去济南、临沂进行艺术生文化课补习招生宣传；12月13日，徐校长组织召开艺术生文化课补习招生协调会；12月14日，徐校长高校长带队去市内艺术机构进行艺术生文化课补习招生宣传；12月17日，学校安排四个小组到学院附中、泰师附小、开元中学、六中艺考考点进行艺体冲刺班招生宣传，徐校长到各招生宣传点巡查指导。

为进一步做好学校的对外宣传工作，加大学校新闻宣传工作力度，全面、及时、准确反映学校办学成果，学校以文件的形式出台了《学校宣传工作管理办法》、《学校宣传工作考核奖励办法》，加大奖励力度，鼓励各部门、各级部全面做好学校宣传工作。各部门、各级部配备专职宣传员，负责部门、级部的宣传工作，由党政办公室统一调度，负责各部门、级部宣传工作的监督和管理，党政办公室对各部门、各级部的宣传情况、信息转发量每周一统计、每月一汇总，学期末做全面总结。对宣传工作突出的部门和宣传员进行表彰奖励。

由于各部门各级部活动安排较多，党政办公室配合各部门、各级部做了大量的摄影摄像工作。完成了本学期学校各级会议和领导来访视察的影像拍摄资料留存；完成了本学期学校组织的各类活动，如家长会、新生军训、开学典礼、秋季运动会、跑操比赛、元旦汇演和主题升旗仪式等的影像拍摄资料留存；完成2024级部新生学籍照，高三和高四高考报名照片拍摄工作；完成学校活动向省、市两级电视台的推送，泰安市电视台新闻报道内容分别为：“九一八”主题升旗仪式、秋季运动会、元旦文艺汇演和消防安全疏散演练。这些为学校宣传工作提供了更多有价值的素材。

根据学校宣传工作需要，学校以结集成册的形式展示教育教学成果，分享交流，共同提升。学期初，党政办公室组织人员修订完善新学期学校工作计划，编写《学校工作计划》小册子，下发至各部门、各级部，全面了解把握学校新学期的指导思想、办学思路；梳理上学年学校大事记，并配齐相关的图片，编辑成册《2022-2023学年学校大事记》；10月份印制《教师荣誉、成果汇编》》、《学校简介》宣传册；元旦过后，印制《教育法律法规汇编》（上、下册）。这些材料，便于老师们学习交流，提升素养，同时，也更好地宣传了学校的办学成果。

**七、工作中存在的不足**

1.师生评价体系不够完善、规范，新学期需要完善制定一套切实可行的教师评价方案、学生评价方案、班主任工作评价方案。

2.受外界环境等因素的影响，教师队伍不够稳定，年轻教师个人成长的内驱力不足，教师综合素质的培养有待加强。

3.班主任队伍年轻化，班级管理经验不足，需要加强学习培训。

4.教师的整体课堂教学水平不高，缺乏优秀的学科带头人、骨干教师引领。

5.由于学生的基础较差，偏科严重，学生的学习积极性不高，缺乏自我成长的内驱力。

**八、新学期学校工作思路**

（一）加强政治思想建设，提升政治站位，用党建引领品牌创建，扎实做好党务党建工作。

（二）扎实践行学校“13453”工作要点，推动学校高质量发展，争创山东省民办教育高中名校。

（三）创新宣传方式，全方位、多角度招生宣传，确保完成2024年暑期新高一、中职班、复读班的宣传、招生工作。

（四）强化督查督办，完善治理体系，发挥党政办的督查督办功能，认真落实学校办公会会议精神和校长的指示要求，协调管理好各级部的各项工作。

（五）深化“诱思八环”活力课堂教学改革，积极开展形式多样的课堂教学展示比赛活动，全面加强课程和高效课堂建设，提高学科教学质量，力争2024年高考再创佳绩。

（六）加强课题研究，全面落实好首课思政负责制，挖掘每一节课的思政点、育人点，打造学科教学特色。

（七）以教育家精神为引领，强化高素质干部、教师队伍建设，大力弘扬践行教育家精神，拓展干部、教师队伍培养培训新思路，推进教师资源配置优化。

（八）全面加强级部的管理，发挥级部实体功能，细化管理措施，加大教育教学研究的力度，探究中职班、艺术生专业课培训的有效途径和方法。

（九）落实“立德树人”的根本任务，加强和改进新时代学生心理健康工作，通过丰富多彩的德育实践活动，培养学生的创新能力和实践能力，全面打造以“一等品格”为核心的德育工作体系；

（十）优化办学条件，改善育人环境，全面做好后勤服务工作，为全体师生创设良好的工作、学习生活环境。

泰安市泰山外国语学校

2024年1月20日