

泰安市泰山外国语学校文件

泰外行字【2023】65号



2023—2024 学年第一学期 学校工作计划

一、指导思想

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习党的二十大精神，加强党对教育工作的全面领导，落实“立德树人”的根本任务，坚持“为学生成长铺路，为教师成才搭桥，为学校发展奠基”的办学宗旨，秉承“人人有才，人无全才，扬长避短，个个成才”的育人观，在“厚德、博学、自强、创新”八字校训引领下，实现全体师生“立一等品格、求一等学识”的总体目标，进一步提高教育教学质量，促进学校持续健康发展，办学生喜欢、家长满意、社会认可的学校，打造泰安民办教育品牌，争创山东省民办教育高中名校。

二、工作目标

认真学习领会习近平新时代中国特色社会主义思想，加强党的

建设，创建党建品牌；扎实践行学校”13453“工作要点，建立健全学校管理和评价、考核制度，推进学校治理体系治理能力现代化；抓好学校中层管理干部和教师队伍建设，迅速提升教职工队伍的理论素养、师德素养、师能素养、法纪素养，让广大教职工成为岗位的行家、能手、专家学者；深化“诱思八环活力课堂”教学改革，全面加强课程和高效课堂建设；落实“立德树人”的根本任务，通过形式多样的德育实践活动，全面打造以“一等品格”为核心的德育工作体系；积极改善办学条件和育人环境，扎实抓好师生在校的一切安全，全面做好师生的后勤保障工作，为全体师生创设良好的工作、学习生活环境；强化各项工作的执行力度，落实好“走动式管理，巡查式发现、评价式推进、过程中规范”管理模式，抓好各项常规工作的落实，重点工作的突出，创新工作的突破，不断获得社会的认可，不断提升学校的影响力、公信力，不断扩大学校的美誉度，让学校不断地增值，推动学校走向高质量发展，尽快创建成山东省的民办教育高中名校。

三、工作重点

（一）加强党的建设，创建党建品牌，提高党建水平，认真学习领会习近平新时代中国特色社会主义思想，深入研读、贯彻落实党的二十大精神；

（二）全面落实好学校新学期“13453”工作要点，争创山东省民办教育高中名校。

（三）全面加强制度建设，建立健全学校管理和评价、考核制度，推进学校治理体系治理能力现代化；

（四）全面加强各项工作的督办督查力度，提高各职能科室全员的执行力度，认真落实学校办公会会议精神和校长的指示要求；

（五）全面加强级部的管理，发挥级部实体功能，细化管理措施，真抓实干，优质高效，进一步加大教育教学研究的力度，探究中职班专业课培训的有效途径和方法；

（六）全面加强队伍建设，加快教师队伍专业成长，打造一流教师队伍；

（七）全面加强课程建设，提高国家课程二次开发能力，丰富校本课程，为学生提供更多的选择性。

（八）全面加强高效课堂建设，向课堂规范要质量，向课堂教学的低重心要质量，向激发学生的学习内驱力要质量。

（九）全面加强学校德育工作，落实立德树人的根本任务，通过家校合作及开展形式多样、丰富多彩、学生喜欢的活动，肩负起为党育人、为国育才光荣使命，确保正确的办学方向；

（十）全面加强文化建设，强化文化育人功能，涵养核心素养，陶冶师生心灵，浸润泰外文化，建设和谐、幸福、美丽校园；

（十一）全面加强学校干部队伍建设，打造一支讲政治、业务强、本领高的干部队伍，筑强学校发展的中坚力量；

（十二）全面加强理科教师实验技能建设，培养实践能力，适

应高考新要求，全面应对高考命题改革新形势；

（十三）全面加强学校安全建设和后勤保障工作，守住底线，促进发展，优化办学条件，改善育人环境，为全体师生创设良好的工作、学习生活环境。

四、工作措施

（一）用党建引领品牌创建，认真学习领会习近平新时代中国特色社会主义思想，深入研读、贯彻落实党的二十大精神。

新学期，学校领导班子将带领全体党员干部继续做好党务党建工作，扎实落实上级党委有关部署，认真学习领会习近平新时代中国特色社会主义思想，注重加强政治思想建设，提升政治站位，提高政治觉悟，坚持“两个维护”，明确“两个确立”时代意义，制定学习贯彻党的二十大精神活动方案，深入学习宣传贯彻党的二十大精神，同时，按照上级党组织要求，结合学校实际，组织开展一系列的主题学习活动，通过宣传展板、座谈会、学习笔记、网络视频等形式，全面贯彻好、落实好党的二十大精神，打造先进基层党组织，充分发挥党支部的战斗堡垒作用和党员的模范带头作用。

（二）建立健全学校管理和评价、考核制度，发挥党政办的督查督办功能，提升依法治校水平，推进学校治理体系治理能力现代化，全面提高管理效能。

1. 发挥党政办的督查督办功能，加大督查督办力度，协调各部门、各级部落落实好学校的各项工作。

新学期，学校党政办公室除了抓好办公室的常规工作外，将加大各部门、各级部各项常规管理工作的督办督查力度，高效落实各部门工作计划、校长在办公会上要求的工作，进一步完善《泰山外国语学校督查督办工作汇总情况一览表》，对各部门、各级部各项工作的落实完成情况做全面的监督检查，通过督办督查，加强常规管理工作，凸显各年级管理特色。

2. 扎实做好办公室常规工作，全面落实好学校领导安排的各项常规管理工作。

新学期将全面加强制度建设，通过建立健全学校管理和评价、考核制度，用制度管人、用流程管事、用考核激励、用评价推进，向师生科学管理要成绩，向师生过程精细管理要效益，进一步推进和提升依法治校水平，推进学校治理体系治理能力现代化。

根据学校领导要求，扎实做好学校行政办公会的会议记录，认真做好“办公会会议纪要”的整理、下发工作，做好各部门、级部例会本月检查统计汇总、领导干部值班微信运动周汇总、12345 投诉周汇总、每周值班、加班人员汇总、学校领导值班统计月汇总等日常工作。按照人事及工资制度改革要求，做好人事、工资工作，全面落实好学校新的工资方案。按时办理各项工资调整，做好校内聘用人员的工资调整发放和保险缴纳工作。

关心教职工生活，维护教职工权益，开展好健身活动。为全面体现学校对教职工的人文关怀，关注广大教职工的生活与健康，维

护教职工权益，党政办公室将按照学校要求，利用传统节日，精心组织开展丰富多彩的教职工文体活动，力求形式多样、新颖别致。注重活动的策划、组织，营造和谐快乐的工作氛围，引领全体教职工以最佳的状态积极主动地做好本职工作。

认真做好档案工作，继续做好全体干部人事档案的审核工作，严格落实上级关于档案工作的要求和规定，充分发挥档案在学校发展中的功能。做好周工作一览表、行（党）字文件、简报、办公会议纪要、上级文件、通知的存档工作。

做好学校的对外宣传工作。结合学校各部门、各级部开展的活动情况，及时制作学校微信公众号、微信视频号，推送学校网站，加大学校的宣传力度，制作各类宣传片、通过公众号、学校网站、省市级电视台、报纸等多媒体平台，全力宣传学校，宣传学校的教育教学管理特色，宣传学校发展的优势。

（三）以“诱思八环”深入纵深开展为着力点，全面加强课程和高效课堂建设，向课堂规范要质量，向课堂教学的低重心要质量，向激发学生的学习内驱力要质量，开设特色课程，建设特色高中学校。

1. 落实常规制度，强化规范管理

落实好“每周一次的全校教学调度会”制度、集体备课和主备人公开课制度、教学常规年级周查学校月查制度、“诱思八环活力课堂常态化课堂巡查”制度、学期学生评教制度、“教考分离”教

学成绩评价制度、实验开设学期统计制度、图书阅览登记制度等常规制度，持之以恒地坚持常规抓规范。

强调三个制度的落实，一个是要加强集体备课，集思广益，精心备好每节课，这是我们上好课的前提，也是老师们成长的一个很重要的过程；第二个就是落实听评课制度，加强教学研究，提高我们的能力；第三个就是落实课堂巡查制度，确保各项常规落实到位。

加强集体备课、主备人公开课。集体备课做到定时间、定地点、定内容、定主备人。主备人公开课每周按时上报，年级、备课组组织好听评课。主备人应重点讲解如何利用教学案开展课堂教学，展示依据教学案制作的课件，提出各类班级使用教学案、特别是例题和习题的选用建议，通过集体研讨形成共识。主备人公开课应保证全员参与听课评课。每节教学案使用后，备课组要由专人对教学案进行订正、对课件完成修改，便于积累传承。课件和集体备课简案向教务处一周一交。坚持实行主备人公开课制度。5人（含5人）以上备课组每周举行一人次公开课，5人以下备课组每两周举行一人次公开课。原则上，主备人公开课要保证全体教师参加，课后及时研讨，提出改进完善措施。

强化听评课制度，做到每听必评。继续实行值班领导听评课制度，课后立即组织评课，规范评课程序，先有执教老师谈本节课的教学设计与实施，再有备课组长及教师代表点评，最后有值班领导进行总评。新学期第一周实行学校领导“推门听课”制度，对全校

教师进行听评课全覆盖。

落实课堂巡查制度，规范课堂教学。严格实施课堂巡查制度，以值班领导为核心，教务处、年级不定时巡查课堂教学情况，杜绝违规教学行为，本学期将特别关注学生的课堂瞌睡问题，查找“瞌睡”根源，进行综合治理，彻底根除“瞌睡”现象。落实教学常规三级检查制度，规范教学常规。严格落实备课组日查、年级周查、教务处月查“教学常规三级检查制度”，并做好对检查结果的汇总与考评。

2. 深化教学改革，创设高效课堂

新学期，学校将全面加强高效课堂建设，向课堂规范要质量，向课堂教学的低重心要质量，向激发学生的学习内驱力要质量。以“诱思八环”深入纵深开展为着力点，以多媒体教学为基本手段，以省合格考要求为基本教学标准要求，进一步为深化高效课堂效力，实现教学过程师生的全体参与、多向交流，从而改变传统教学“教师提问→学生举手→教师点名回答”的“单向交流”教学模式。

深化“诱思八环活力课堂”教学改革，落实新授课、复习课和讲评课教学模式，提高自主学习和合作学习的实效性，制定好基于核心素养的学习目标；开展“基于‘诱思八环活力课堂’基础下的公开课”活动，提高教师应用“八环”教学的灵活性，精准面对不同层次的学生，提升课堂教学效率。

将网络信息技术与“诱思八环活力课堂”教学改革紧密结合，

利用好“智慧黑板”等先进教学设备，使课堂教学改革插上现代信息技术的翅膀，提高课堂效率，提升学生的创造力。

3. 分类培养推进，打造专业团队

落实《泰山外国语学校人才递进培养工程实施方案》，启动我校教师专业发展递进工程，培养人才递进培养梯队，评选教学新星；教坛英才；教学名师；首席教师。分类推进，打造各科名师，在青年教师群体中，选拔工作态度好、业务素质高的优先发展，以此带动全体青年教师加快专业发展的步伐，督促青年教师进行二次专业发展。

加强教育科研，提升教师水平。引导教师积极申报各级课题，为教师的教科研搭建平台，落实校本教研，力争“人人有课题，个个写论文”，提倡教师的“草根教学研究”，把“教育科研”与“诱思八环活力课堂”教学改革结合起来，从某一个角度进行对点研究，从而提高课题教学水平。

4. 加强课程管理，规范实施教学

强化课程领导力，校长是学校课程实施的第一责任人，各职能部门均应该按照分工参与课程的开发与实施，学校课程管理委员会是课程管理的权力机构，教务处代表学校做好实施管理，各年级和学部做好执行、落实。全面加强课程建设，进一步凸显特色育人课程，通过引进特殊人才教师，编制特色教材，开设特色课程，建设特色高中学校。新学期增设并开好心理健康教育、学生成长规划课、

国防教育等课程，按计划在全年级开设校本课程，为创建特色学校做好底色筹划。

全面加强理科教师实验技能建设，落实好实验教学、实践教学任务，开好学生实验课、社会实践活动课、研究性学习课等，以便全面应对高考命题改革新形势。

5. 实行“适性教育”，促进“多元”发展

根据学生实际，实行“适性教育”，通过各项中外合作办学教学模式、艺体特长生目标培养及“中职教育”等，促进学生“多元”发展，探寻多渠道升学路径。开展“三节一会”（体育节、艺术节、科技节和运动会），激发学生学习发展特长的兴趣，引领更多的同学加入到专业学习的行列，并加强对类专业生的管理与针对性的文化课教学。

在加强对普通高中班夏季高考应试管理的同时，加强对中职班春考应试教育的研究与管理，强化对文化课目标生和专业发展类（含春考）目标生的跟踪培养，坚持“从起点看提高，从基础看进步，从增值看结果”，促进学生多元发展、多途径升学。

强化“一体两翼”，促进“多元发展”。以普通高中班为“体”，中职班和艺体特长生为“翼”，立足学生基础，一类一策，一生一案，着眼巩固提高，落实学校下达的教学质量管理目标。各年级将文化课目标生和春考、专业发展目标生分解到班级和学科，明确到每个学期应该完成的任务，落实跟踪培养和质量评价，加强过程管

理。

各年级要落实工作目标责任制，班级、备课组、任课教师层层确立目标，切实做到“一类一策，一生一案”，提高培养效果。年级主任带领班主任、备课组长按照优秀生、指标生、边缘生、希望生、特长生和春考生等不同类别，制定培养方案，明确培养目标，提出课堂关注、作业批阅、自习辅导、考试补救、心理疏导、学法指导等方面的具体要求。班主任将各类目标生合理分配给任课教师，责任教师既要指导学生学习，还要关心学生的生活，关注他们的心理，为学生的全面发展负责。对目标生成绩跟踪情况和培养情况要做好记录，年级做好检查，教务处组织专项督查。

做好专业发展、春考生的发动和培养。在加强文化课目标生培养的同时，强化春考和艺体专业发展的发动培养。高一年级第一学期以培养学习兴趣、养成学习习惯为主要任务，引导学生确立个人的发展方向。开设“中学生生涯规划指导”课，引领学生走专业发展的道路，为考上理想大学奠定基础，建立专业发展生文化课教学跟踪管理制度，落实文化课同步培养。高二年级春考生、专业生外出集训，注意政策宣传，与家长加强沟通，分析利弊，避免误会和不必要的纠纷，要关心外出学习专业学生的学习和生活，畅通联系渠道，做好联合管理，确保培训质量。专业高考结束后，高三要抓好专业发展学生的文化课复习备考工作，努力提高文化课过关率，争取考取名牌的新突破。

强化“中职班”教学，提升“春考”成绩，利用好我们学校辐射“中职教育”这一新形势，强化“中职班”教学，及时了解春季高考信息，改变观念，动员学生重视并积极参加春季高考，高一高二加强文化课教学，高三年级注重加强对春季高考生的专业教学辅导倾斜。

6. 完善评价制度，提升教学质量

本学期重点修订《教学质量目标管理评价方案》，对年级、班级、备课组、教研组、教师教学质量目标完成情况进行公开民主的量化评价，通过评价树立榜样，并逐步将评价结果与教师年度考核、职称晋升、评优选模挂钩，最终成为主要依据。落实好对教研组和备课组的评价，评价数据一月一公示，学期末进行汇总，评选优秀教研组（长）和优秀备课组（长）；在学期末依据全市统考成绩，各年级要对班级协作组的目标生跟踪培养情况进行量化评价；坚持个人评价与集体评价相结合，修订完善教师评价办法，即教师所在备课组的评价数据和所在班级协作组的评价数据在教师个人评价中应占相当比例，引导促进团队合作，形成备课组和班级协作组两个团队合力，聚焦教学中的重点问题和目标学生。

加强对高考招生制度新变化的研究，特别是自主招生和综合评价录取政策的研究，做好学生的生涯规划指导；努力做好目标生跟踪培养，大力提升文化课本科上线和艺术特长生双过线以及春考本科上线人数；全面开展适性教育，做好学生多元发展，关注专业生

数量和层次，关注中外合作办学及国外名校录取人数，做好针对性的备考与升学路径，全力提高全校本科上线人数。挖掘师生教与学的潜能，打造有效教学，提高教学效益，提升教育教学水平。

落实教考分离制度，提高测试信度和效度。严格实行教考分离制度。期中考试的试题命制，统一要求，制定“双向细目表”。考试与阅卷分离（实行网上阅卷），阅卷与分析分离（由教务处统一成绩分析）。

开展竞赛辅导，创设高考条件。梳理自主招生对于学科竞赛的要求，落实每类竞赛的责任学科，明确各类竞赛的时间，制定各年级和每个学期的培训和辅导要求，选拔和培养我校竞赛辅导教师团队，自高一年级开始有计划开展竞赛的选苗和辅导工作，争取在各类竞赛中取得好的成绩，为优秀生通过自主招生选拔创造条件。

7. 三年一体规划，强化年级工作

制订各年级三级教学“管理目标”。引导和教育全体教师树立正确的学生观和质量观，强化落实对各级、各类目标生跟踪管理，加强对年级、班级、学科（教师）、学生的月考、期中、期末考试成绩评价的统一跟踪管理。

（1）高一年级

①学习研究新高考方案、新课程方案、新课程标准，按照新课程方案和课程标准统筹安排学科教学进度和顺序，协调好教学难度和内容，协调好不同版本的教材和教辅，开展分层次教学。

②注意培养学生的学习兴趣，养成良好的学习习惯，把对学生的学法指导落实到课堂教学和班级工作中，培养学生严谨学风，提高学生的学习能力。

③全面实施“诱思八环教学法”课堂教学。合理划分学习小组，依托学习小组构建学习行为管理和日常行为管理两条管理线，对各学习小组进行捆绑评价，培训学生自主探究、合作学习的技能。

④期中考试后，加强对学生生涯规划的指导，引导学生根据兴趣特长和学习能力，选择选修科目。强化四科（化学、生物、历史、地理）“学考”的教学与辅导，努力提高一次性过关率。

（2）高二年级

①教学上要坚持“四个低重心”，巩固学生良好的学习习惯，保护他们的自信心，关注学生的心理，防止学生出现分化。

②强化“学考”意识，加强对五科（语数英物政）的教学与辅导，尤其是语数外三科要制定好全学期的教学计划，扎实推进，针对学生的薄弱环节开展教学，努力提高“学考”的一次性过关率，为高考打下坚实基础。

③深入“诱思八环教学法”课堂教学改革，总结上学期教改成果的经验教训，提高自主学习和合作学习的实效。

④进一步宣传动员学生走专业发展的道路，为完成高考目标奠定基础。加强普通班文化课教学，建立对希望生以上学生的跟踪指导和辅导，实施分层次培养。建立特长生文化课教学跟踪管理制度，

对特长生的文化课同步培养。

(3) 高三年级、高四年级

①强化高考意识，加强对课程标准、考试大纲、考试说明和近年来高考真题的研究，把握我省高考试卷调整的新变化，制定针对性的备考方案，把握好复习范围、控制好难度与进度，提高复习的针对性和实效性。全校教师熟做近5年高考题，准备参加市教研室组织的学科教学能力大赛。

②加强备课上课的检查力度，制定详细的考核办法，规范教学行为，提高课堂教学效率，打造高效课堂。

③培优补弱，加强优秀生的跟踪指导，落实对希望生的辅导，争取名牌和文化课本科上线数的双突破。

④全面实施基于“诱思八环教学法”的复习课教学，提高复习课教学效益。

(5)通过段考、月考滚动式跟踪测试，做好各考点的复习与验收，及时巩固和积累复习成果，训练学生答题的规范性和准确性，逐步提高学生的考试能力。

(四) 全面加强学校德育工作，落实立德树人的根本任务，通过家校合作及开展形式多样、丰富多彩、学生喜欢的活动，肩负起为党育人、为国育才的光荣使命，确保正确的办学方向。

新学期，学工处、团委将继续坚持育人为本、德育为先，大力培育和践行社会主义核心价值观，以培养学生良好思想品德和健全

人格为根本，以促进学生行为习惯养成教育为重点，落实立德树人的根本任务，推进课程、文化、活动、实践、管理协同育人，丰富创新德育手段，通过形式多样、丰富多彩、学生喜欢的活动，落实好为党育人、为国育才根本任务，不断完善德育工作，提升德育队伍水平，提高学校德育工作成效，使学生养成良好政治素质、道德品质、法治意识和行为习惯。

1. 加强德育队伍建设，落实各项考核制度。

以观念的更新推动德育工作的创新。在日常德育工作中继续实行“走动式管理、巡查式规范、评价式推进”德育工作模式，通过听、评、查、馈等形式，落实德育措施及管理。

完善德育管理各项考核细则，加大对级部的考核力度，充分发挥级部的德育功能。加大对班级日常管理考核力度，严格执行班级量化考核方案，继续开展“星级班级”评选活动，学工处与级部对班级双项考核相结合，检查细致、反馈及时、整顿到位。

2. 加强班主任队伍建设，发挥德育工作的核心作用。

(1) 开学前召开全体班主任会议，布置和指导班主任制定工作计划，指导班主任从四个方面入手开展工作：一是抓好主题班会，进行正面教育；二是加大力度进行日常班级管理，用好各项考核制度；三是加强对后进生的转化和优秀生的培养；四是沟通家庭、学校教育，家校联合，共同努力。

(2) 规范班主任工作例会，创新形式、提升品位，加强研讨，

分享智慧。会议程序须有班级管理业务理论学习、经验介绍、分析班级管理现状，相互切磋现场支招，共同探讨德育工作中的问题，研究改进德育工作的方法和措施等环节。

(3) 加强对班主任常规工作的检查,要求班级管理活动有班级管理计划、有班主任例会记录、主题班会教案记录、谈心记录、家校联系记录、德育典型案例记录等。重视主题班会的召开,更好地发挥其教育作用。做好班会内容、形式等方面的准备工作,要认真准备班会内容、精心设计班会形式。

(4) 落实班主任到位制度。根据学校值班领导检查落实班主任到位时间及履行职责情况,及时反馈并做好每日量化。

3. 发挥活动育人的功效,开展精彩纷呈的德育活动,加强文明校园建设。

(1) 充分利用重大节日及时间节点搭建活动平台,开展丰富多彩的德育活动,培养学生良好的思想道德、健全的人格和良好的心理素质。本学期将开展开学典礼、庆“国庆”诗词诵读比赛、校园心理剧展演、班级文化建设评比、班主任工作论坛、班主任风采大赛等活动。

(2) 全面加强文化建设,进一步美化、优化育人环境。通过文明学校创建、校园文化创新、班级文化创立等活动,进一步提升综合素养、核心素养,陶冶师生心灵、涵养师生身心、浸润泰外文化,建设和谐、幸福、美丽校园。以班级文化建设为依托加强班级管理,

加强班级制度建设、物质文化建设和精神文化建设，打造班级的个性风采，营造良好的班级氛围。继续加强校园文化建设和班级文化建设，打造校园文化品牌。精心布置校园环境，利用校园文化、教室文化、走廊文化等努力为学生创造一个“时时受教育，处处受感染”的育人环境，重视校园环境的净化，抓好环境卫生、教室卫生、宿舍卫生，时时保持整洁有序的环境，重视班级黑板报、学习园地、校园广播站、校园电视台、宣传栏的宣传工作，加强校园文化建设，彰显学校德育特色。

4. 严抓学生在校行为规范，加强法制教育、安全教育、心理健康教育。

(1) 认真学习贯彻执行《中小学生守则》、《泰山外国语学校成长与规范》，切实从学生日常行为规范抓起，抓学生的仪容仪表、宿舍餐厅、纪律、卫生、日常品行等；要求学生做到“穿有样、行有规、言有范”，抓好常规检查整改。加强开学教育，继续把第一个月确定为“日常行为规范月”，通过班会、升旗、广播会开展校情、校纪、校规教育活动，加大检查考核力度，使学生在最短的时间里适应新学期学习生活。充分利用宣传栏、班级黑板报、广播站、校园电视台等宣传阵地，及时做好学校好人好事、典型事例表彰和违纪违规学生的通报，强化德育教育，营造起良好的育人环境。

(2) 加强法制教育、安全教育。继续把法制教育和安全教育作为德育工作长期坚持的重点。把法制教育、安全教育贯穿到整个学

期，常抓不懈，通过邀请法制副校长到校为学生做法制报告，做好普法教育和安全教育工作。严格监管学生在校安全和请销假制度，充分利用班会、升旗仪式等形式对学生进行长期安全教育，规范学生的课间活动，增强学生安全防范意识，提高学生自护能力，确保学生在校内不出任何安全责任事故。

（3）加强心理健康教育。通过邀请专家开展讲座，加强心理健康知识的宣传工作；利用好心理咨询室，对少数有心理困扰或心理障碍的学生，做好跟踪记录，给予科学有效地心理咨询和辅导。进一步落实师生谈话记录、辅导员学生谈话记录，及时了解学生心理状况的变化。班主任要通过自主学习主动提高心理辅导能力，自觉将心理健康教育理念融入教育教学各环节，对心理有障碍的学生全面了解，建档立卡，做好跟踪疏导、心理辅导。

（4）加强宿舍管理工作，向科学化管理迈进。加强辅导员培训、考核，强化责任意识，规范住校生就寝纪律及入退宿制度。规范学生请假制度，规范宿舍内务卫生，营造良好的学习生活环境。

（5）进一步完善级部、班级团支部组织架构。紧紧围绕学校党支部和学校的中心工作，围绕新学期团建工作的要求，以全面推进素质教育为重点，以加强共青团组织的基础建设为根本，抓好阵地、扎实工作、求真务实、开拓创新，努力开创学校团支部工作的新局面。

5. 加强与家长的沟通交流，扎实开展好家长驻校值班活动。

“促进家校合作，探索感恩教育”，引导班主任、学科教师充分利用各种途径，加强与家长的沟通与交流，优化家教方法。组织召开各年级家长会，利用年级家长委员会，积极争取家长对学校教育教学工作的理解和支持，畅通家校沟通交流的平台，营造学校、家庭、社会“三位一体”的合力育人环境。在总结家长驻校值班活动的基础上，继续开展好新学期的家长驻校值班活动。

（五）全面加强学校安全建设和后勤保障工作，守住底线，促进发展，优化办学条件，改善育人环境，为全体师生创设良好的工作、学习生活环境。

新学期，总务处将继续围绕“全心全意地为教育教学服务、为师生服务”的宗旨，履职尽责，创新工作思路，塑造以诚待人，以情动人的服务形象。

1. 加强学校安全建设，建立安全联防联控制度和体系，确保师生在校的一切安全。

新学期，将牢记“安全第一”的宗旨，密切关注学生在校的人身安全、饮食安全、住宿安全等工作。建立安全联防联控制度和体系，压实安全责任，层层签订安全责任书，继续做好全校所有功能楼的消防设施的检查 and 维保，实验室、食堂、宿舍、变电室等功能场所的安全检查。组织全校开学初的安全检查，排除安全隐患。积

极联系特警支队、交警大队、派出所，一起做好学校的安全工作，确保在校师生的一切安全。

2. 规范采购，加强校产管理，扎实做好后勤管理工作。

严格执行《泰安市泰山外国语学校物资采购管理制度》，保证教学和办公的需要，做好本学期办公用品、卫生工具、教学用具、宿舍用品等采购工作。日常采购方面，规范采购，坚持透明，精打细算、货比三家。采购物品做到：先请示后购买，先批准再报支。账目上坚持：票据规范，分类分项，一级明细，汇总无误。

继续做好固定资产的核对工作，做到账、物相符，及时进行登记入帐，需报损的应根据有关规定填报固定资产报损表，及时上报有关部门审批。校产管理方面，对学校全部财产进行登记、造册、统计、量化、存档等工作，完成全校固定资产盘点。强化财产管理，使学校财产管理逐步走上规范化、明细化、专业化，严防学校财产的流失。坚持管好用好学校财产：领物要登记，收交有记录，损坏要赔偿，借出有票据。

餐厅严格执行食品安全“两个责任”规范要点，紧密联系辖区内包保干部，结合以往检查要点进行自查，不断改进，及时记录各项文件资料，做好每周一小查、每月一大查。

3. 扎实做好学校基建、维修工作，改善办学条件。

随着学校招生力度的不断扩大，新学期，总务处将继续做好学校的基建工作，将对学校西门现状进行改造，路口扩建、铁艺大门

建造等，确保学校的各个角度都是美丽的风景线。做好各项工程的结算及审计工作，确保公开、公正、透明；落实市场监管局一年两次学校末端水质检测要求，确保学校水质安全；完成门头房、校内超市、文印室的租赁费收取，提前梳理相关合同，做好旧合同续签及新增合同的签订。

水、电、暖等保障学校各项工作正常开展的重要物质基础，总务处全体员工将继续做好学校的维修工作，切实做好小修不过夜，中修 2—3 个工作日，大修 7 个工作日内，保障全校师生的正常工作、生活。

4. 把好“食品关”，确保师生就餐质量。

学校食堂工作成为安全工作的重中之重。新学期在总结以往经验和教训的基础上，继续抓好学校的食堂工作，严格遵守食堂各项制度，开展食品安全、用水用电、实际操作等技能培训，加强食堂饮食卫生安全，杜绝食物中毒事故，把握好各个环节的运作，以安全第一为宗旨，把好进货关，实行索证制度。进货做到有专人检验，一旦发现有不合格的食品做到及时退货，确保食品的新鲜。每周菜谱不重样，不断创新菜品花样。抓好食堂环境卫生，确保整洁、卫生的就餐环境。及时检查食堂所有设备的安全性，及时维修更换。

新学期对餐厅各岗位进行培训，并做好餐厅全体人员的考核工作，召开餐厅全体人员与各年级学生座谈会，印发餐厅调查问卷，不断创新菜谱，让全校师生吃的放心。计划开展丰富多彩的传统节

日师生活动（包水饺、包粽子等），既加强动手能力，在节日中增长知识，受到教益；又有助于彰显文化、弘扬美德、陶冶情操、弘扬传统。

5. 认真做好学校卫生保健、传染病防治工作，确保师生健康安全。

学校防疫办将继续强化责任意识，扎实做好保健室日常服务工作，坚持 24 小时值班制度，及时处置各种医疗突发事件，做好师生的医疗后勤保障，不断加强专业学习，提高诊疗水平，确保师生的健康安全。

做好各种传染病预防、监控工作，防止群体医疗事件，加大学校医疗健康科普宣传工作，提高师生健康生活素养。通过微信、宣传栏，明白纸，开展传染病防控知识宣传，提醒广大师生员工做好科学防护，养成良好的卫生习惯和健康的生活方式。结合各种健康纪念日及教职工所需，邀请医学专家开展健康讲座，尝试以校本课程的方式，开展学生健康卫生科普活动。

附件 1：泰山外国语学校 2023-2024 学年第一学期重点工作一览表

附件 2：泰山外国语学校 2023-2024 学年第一学期创新工作一览表

附件 3：泰山外国语学校 2023-2024 学年第一学期周工作一览表



主题词：2023-2024 学年 第一学期 学校工作计划

泰安市泰山外国语学校党政办公室

2023 年 10 月 8 日印制

共印 14 份